



# RAPPORT DE TRANSPARENCE 2020

Article R. 823-21 du Code de commerce

# SOMMAIRE

---

	<u>PAGES</u>
<b>1 - PRESENTATION DE BECOUZE</b>	<b>3 à 7</b>
1.1 BECOUZE en France	3 à 6
1.1.1 <i>Description de l'entité de commissariat aux comptes en France</i>	3 - 4
1.1.2 <i>Description du réseau en France</i>	5
1.1.3 <i>Description de la gouvernance en France</i>	6
1.2 BECOUZE, membre d'un réseau international	7
1.2.1 <i>Description du réseau international</i>	7
1.2.2 <i>Description de la gouvernance au plan international</i>	7
<b>2 - GESTION DES RISQUES</b>	<b>8 - 9</b>
2.1 Indépendance	8
2.2 Impartialité	8
2.3 Secret professionnel	8
2.4 Contrôle qualité	9
<b>3 - ACTIVITES</b>	<b>10</b>
3.1 Chiffre d'affaires	10
3.2 Informations financières et pertinentes sur les activités de BECOUZE	10
3.3 Liste des clients Entités d'Intérêt Public (EIP) pour lesquels BECOUZE a effectué un contrôle légal des comptes au cours de l'exercice écoulé	10
<b>4 - UNE ORGANISATION FORTE ET GARANTE DE SES MEMBRES</b>	<b>11 - 12</b>
4.1 L'équipe	11
4.2 Les associés	11
4.3 La formation continue	12

# 1

## PRESENTATION DE BECOUZE

### 1.1 BECOUZE EN FRANCE

#### 1.1.1. Description de l'entité de commissariat aux comptes en France

> **BECOUZE est structurée autour de 15 associés**



Loïc  
de SAINT GEORGE



Jean-Paul  
MESSIE



Fabien  
BROVEDANI



Stéphanie  
GARNIER



Guillaume  
SABY



Rémi  
SOURICE



Sébastien  
BERTRAND



Gilles  
de LAVALLADE



Étienne  
DUBAIL



Vincent  
GOISLOT



Julien  
GUEGNARD



Charles-André  
LEFEUVRE



Frédéric  
TRAVADON



Frédéric  
CHAUMEIL



Stéphane  
GUELIBOLIAN

La répartition des associés sur plusieurs générations permet d'assurer l'indépendance de BECOUZE.

Les activités sont orientées vers **des missions à forte valeur ajoutée**, notamment dans le domaine de l'audit et du conseil.

BECOUZE propose les lignes de métiers suivantes :

- > **Audit légal**  
(mandats de commissariat aux comptes et autres missions légales)
- > **Expertise comptable**  
(révision et établissement des comptes annuels, foreign desk et consolidation en normes comptables françaises ou internationales)
- > **Gestion sociale**  
(conseil en matière RH et externalisation de bulletins de salaire)
- > **Accompagnement** et suivi de gestion (de type "family office")
- > **Transaction services**  
(missions de due diligence et de VDD)
- > **Conseil en systèmes d'information**
- > **Conseil**
- > **Evaluation** (entreprises, marques, instruments financiers complexes, management package)
- > **Organisme Tiers Indépendant (RSE)**



Une équipe de  
**133 PERSONNES**

#### 15 ASSOCIÉS

Dont 13 Experts-Comptables et/ou Commissaires aux Comptes

#### 118 COLLABORATEURS

dont 32 Experts-Comptables stagiaires, mémorialistes ou diplômés

## > Nos valeurs

Parmi les valeurs de BECOUZE figure un engagement RSE très fort, au sein duquel une gouvernance éthique et transparente et des valeurs sociales constituent les éléments prépondérants.

### Notre mode de gouvernance fondé sur le long terme...

**Les valeurs d'éthique, de transparence et de partage** au cœur de notre fonctionnement garantissent une capitalisation des connaissances et un partage des compétences dans le cadre d'un fonctionnement fondé sur une vision à long terme. **Cette culture d'entreprise forte, partagée avec l'ensemble des équipes**, se traduit à travers les valeurs essentielles des cabinets membres du réseau CROWE :

**PRENDRE SOIN | CROITRE | PARTAGER | INVESTIR**

### ... et des valeurs sociales fortes, gages de stabilité

Les valeurs sociales fortes de BECOUZE s'articulent autour des quatre piliers suivants :

**LA FORMATION | LE DIALOGUE | L'EQUILIBRE | LA DIVERSITE**

Les mesures concrètes mises en œuvre à chacun de ces niveaux sont détaillées au niveau de notre engagement RSE de l'appel à candidatures et constituent une **garantie essentielle dans la stabilité des équipes**.

### > Une implantation géographique régionale et parisienne

Le Siège social de BECOUZE est domicilié au 1, rue de Buffon - CS 10629 à ANGERS (49100) et notre bureau parisien au 34, rue de Liège à PARIS (75008).

Au travers des différentes missions réalisées, BECOUZE dispose d'une bonne connaissance des activités régionales en particulier auprès des entités d'intérêt public et des organisations de taille moyenne.



### > Une structure juridique simple

Notre activité de commissariat aux comptes s'exerce au travers de la société BECOUZE, S.A.S. au capital de 309 700 €uros. BECOUZE est une filiale à 100 % de la S.A.R.L. EUCLIDE qui est détenue par les 15 associés.

La S.A.R.L. FIBONACCI est détenue à 100 % par la S.A.R.L. EUCLIDE.

13 associés sont inscrits sur la liste établie par le H3C, rattachés à la CRCC Ouest-Atlantique (12) ou de PARIS (1). Ils sont également inscrits auprès de l'Ordre des Experts Comptables. Les personnes morales, BECOUZE et EUCLIDE, sont inscrites sur la liste des Commissaires aux Comptes établie par le H3C et rattachées à la CRCC Ouest Atlantique ainsi qu'auprès de l'Ordre des Experts Comptables.



**EUCLIDE**

S.A.R.L. au capital  
de 1 000 000 €uros

15 associés

**Fibonacci**

S.A.R.L. au capital  
de 10 000 €uros

**Becouze**

S.A.S. au capital  
de 309 700 €uros

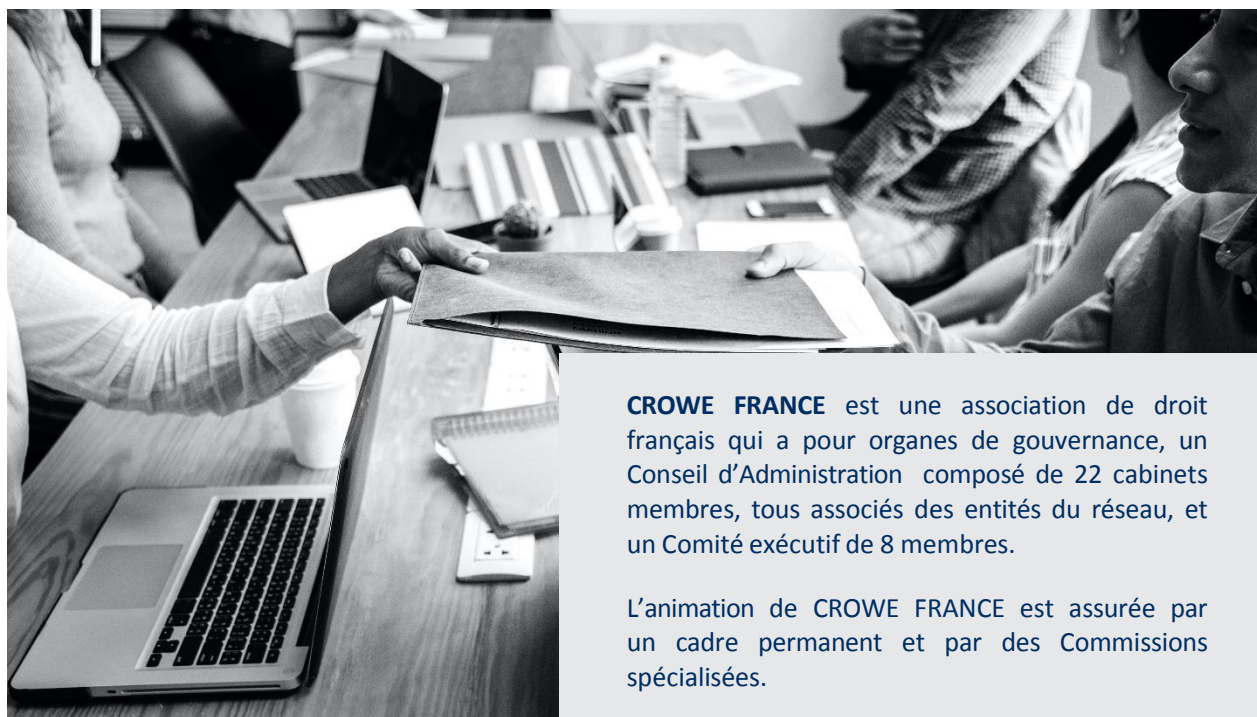
### 1.1.2 Description du réseau en France (au sens de l'article 22 du Code de déontologie)



**BECOUBE est membre indépendant du réseau CROWE FRANCE, association régie par la loi 1901, qui compte 17 cabinets membres, implantés dans plus de 50 villes.**

Ces entités sont inscrites à l'Ordre des Experts-Comptables et/ou à la Compagnie des Commissaires aux Comptes. Elles sont toutes indépendantes. Les sociétés inscrites exercent leurs missions dans le respect des règles déontologiques des Experts-Comptables et des Commissaires aux Comptes.

<https://crowe.com>



**CROWE FRANCE** est une association de droit français qui a pour organes de gouvernance, un Conseil d'Administration composé de 22 cabinets membres, tous associés des entités du réseau, et un Comité exécutif de 8 membres.

L'animation de CROWE FRANCE est assurée par un cadre permanent et par des Commissions spécialisées.

Plus généralement, l'association CROWE FRANCE est dotée d'une structure d'animation chargée :

- > De s'assurer du respect des règles déontologiques par les structures membres,
- > De vérifier l'absence de conflits d'intérêt au niveau français,
- > D'assurer la liaison avec CROWE GLOBAL.



Conseil d'Administration  
**17 MEMBRES**

Comité exécutif  
**8 MEMBRES**





**BECOUZE est membre de l'Association Technique d'Harmonisation, ATH, 1<sup>ère</sup> association technique française à laquelle participent 26 structures indépendantes.**

ATH constitue une Direction Technique mutualisée qui procure à ses membres les services suivants :

- > Des demandes de référentiels techniques mis à jour en permanence,
- > Une base documentaire intégrant des processus de veille, de consultation et de diffusion d'informations par email,
- > Un catalogue de formation pour aider les collaborateurs à progresser dans leurs compétences techniques,
- > Un contrôle qualité externe annuel,
- > Un accès permanent aux informations et aux outils pour tous les membres de BECOUZE à travers un système intranet.

BECOUZE est représentée au Conseil d'Administration d'ATH. Des associés participent aux commissions techniques en fonction de leur domaine de responsabilité.

### 1.1.3 Description de la gouvernance en France

La gouvernance de BECOUZE est assurée par un **Comité de Direction** de 7 membres, dont 5 associés. Ce Comité se réunit une à deux fois par mois. Ce dernier regroupe les fonctions de Direction Générale, Direction Financière, Direction des Ressources Humaines, Direction Qualité et Direction Informatique.



Un **Comité des risques** composé du Président et de deux associés en charge de la qualité se réunit également au moins une fois par trimestre.

Le **collège des associés signataires** se réunit chaque lundi matin (réunions physiques et/ou par visioconférence) pour :

- > Prendre de manière collégiale les décisions relatives au fonctionnement interne de BECOUZE,
- > Matérialiser les décisions d'acceptation des nouveaux mandats,
- > Valider les projets d'opinions qui seront émises sur les dossiers sensibles,
- > Informer des demandes transmises par le réseau en matière d'incompatibilité.

## 1.2 BECOUZE, MEMBRE D'UN RESEAU INTERNATIONAL

### 1.2.1 Description du réseau international

(au sens de l'article 29 du Code de déontologie)



CROWE GLOBAL est une association de droit suisse regroupant plus de 750 bureaux à travers le monde, présents dans plus de 130 pays sur les 5 continents.

Cette association est classée au 8<sup>ème</sup> rang des réseaux mondiaux selon le classement IAB.

CROWE GLOBAL est l'un des membres du FORUM OF FIRMS, organisation qui regroupe les principaux acteurs de l'audit dans le monde.

Les métiers exercés par les membres de l'association sont les suivants :

- > L'audit légal et contractuel,
- > Les missions de fusion / acquisition (corporate finance),
- > Les consultations en matière de risques liés à l'entreprise (risk consulting),
- > Les taxes en France et à l'étranger.

### 1.2.2 Description de la gouvernance au plan international

Le réseau CROWE GLOBAL est dirigé par un Conseil d'Administration (Board) de 9 personnes, tous associés de structures membres et présidé par 2 co-présidents.

Le Comité exécutif est basé à NEW-YORK. Il est relayé par 3 Directions Régionales ayant respectivement en charge l'Europe / l'Afrique (EMEA), l'Amérique et l'Asie.

Une Direction de l'audit et des risques est spécialement chargée de la politique qualité, du déploiement de la méthodologie d'audit et de la vérification de l'absence de conflits d'intérêt.



Conseil d'Administration  
9 ASSOCIES

3 DIRECTIONS  
REGIONALES



# 2. GESTION DES RISQUES

## 2.1 INDEPENDANCE

Une charte d'indépendance a été mise en place au sein de BECOUZE. Elle prévoit de recueillir annuellement, de la part des associés comme de l'ensemble des équipes, une déclaration formelle d'indépendance. Le respect de cet engagement est, par ailleurs, régulièrement abordé lors des réunions d'équipes, ces dernières se tenant a minima tous les 15 jours.

Le Comité des risques de BECOUZE valide que, conformément à l'article L. 822-14 du Code de commerce, la rotation des associés pour les principaux audits est correctement réalisée.

Lors d'une intervention sur un nouveau dossier, renseignement est pris sur les mandats de commissariat aux comptes et les éventuelles missions d'expertise comptable, tant sur ce dossier que sur ses filiales, afin de s'assurer de l'absence de conflits d'intérêt. L'acceptation des missions est formalisée au travers de documents signés par l'associé signataire et l'un des membres du Comité des risques puis par l'ensemble des associés.

BECOUZE a mis en place des processus permettant de communiquer les règles et procédures d'indépendance à toute son équipe. Ces règles et procédures font l'objet d'une veille attentive pour prendre en compte les évolutions réglementaires.

La Direction Qualité de BECOUZE confirme qu'une vérification interne du respect de cette indépendance est réalisée.

## 2.3 SECRET PROFESSIONNEL

La confidentialité des données traitées par l'équipe d'audit est au cœur de notre pratique professionnelle. La confidentialité est un élément clé qui est porté par tous les collaborateurs de l'équipe BECOUZE. Cet élément est amplifié par la mise en conformité de notre entreprise avec le RGPD, en lien avec toutes les données dématérialisées qui nous seront communiquées au cours de notre mission.



## 2.2 IMPARTIALITE

Dans l'exercice de leurs missions, les associés signataires de BECOUZE conservent en toutes circonstances une attitude impartiale. Ils fondent leurs conclusions et leurs jugements sur une analyse objective de l'ensemble des données dont ils ont connaissance, sans préjugé ni parti pris. Ils évitent toutes situations qui les exposeraient à des influences susceptibles de porter atteinte à leur impartialité.

L'acceptation des missions, telle qu'elle est formalisée pour les missions dans le cadre des procédures d'inspection (OTI), prend en compte de façon spécifique les risques d'impartialité.

La charte d'indépendance signée chaque année intègre un engagement d'impartialité.

La Direction de BECOUZE confirme que ces règles d'impartialité sont mises en œuvre dans le référentiel établissant les exigences pour l'accréditation des organismes d'inspection selon la norme NF EN ISO/CEI 17020:2012.



## 2.4 CONTROLE QUALITE

La démarche qualité est une composante essentielle de notre mode d'exercice professionnel. Elle s'impose :



Au travers **des normes et des codes de déontologie** de la profession de Commissaire aux Comptes et d'Expert-Comptable.



Par notre souhait délibéré de mettre la **qualité** au cœur de nos métiers.



Par notre implication dans **les instances professionnelles** (Compagnie des Commissaires aux Comptes ou Ordre des Experts-Comptables).



Par le contrôle de la bonne application des procédures internes au travers d'un **contrôle qualité interne structuré**.

Pour ces raisons, nous avons conçu l'ensemble de notre système qualité dans le respect des articles R. 822-32 à R. 822-35 du Code de commerce.

**Les exigences de notre métier nous conduisent à recruter des collaborateurs jeunes et de qualité dans le cadre d'une relation qui s'inscrit dans la durée.**

Certains salariés sont inscrits dans le cadre du stage de l'expertise comptable (3 années, avec un volume d'environ 12 jours de formation par an et par stagiaire).

Au 1<sup>er</sup> octobre 2020

**13 STAGIAIRES  
8 MÉMORIALISTES  
11 DIPLÔMÉS  
sont salariés de BECOUZE**

Le système interne d'assurance et de contrôle qualité inclut des politiques et procédures dans les principaux domaines suivants :

- **Indépendance** - Normes et méthodologie d'audit
  - Acceptation et maintien des missions - Planification et supervision des missions
  - Documentation des travaux - Confidentialité - Revue indépendante.
- **Revue transversale de dossiers** et de l'exercice professionnel des associés supervisée par la Direction Qualité de BECOUZE.



- > **Des contrôles de procédures** peuvent être diligentés par les associations **CROWE FRANCE** ou **CROWE GLOBAL** ainsi que par l'association technique **ATH** afin de s'assurer du respect de la charte qualité.

*BECOUZE a bénéficié d'un contrôle par le réseau ATH en 2020. Le dernier contrôle du réseau CROWE date de 2009.*

- > Conformément à la réglementation applicable à notre profession, les membres font régulièrement l'objet d'un **contrôle qualité de la part de nos instances professionnelles**.

La Direction de BECOUZE déclare qu'elle a pris toutes les dispositions pour mettre en œuvre les processus et moyens appropriés à la maîtrise de la qualité dans ses missions d'audit légal dans le respect du Code de déontologie et des normes d'exercice professionnel.

*BECOUZE a fait l'objet d'un contrôle qualité diligenté par le Haut Conseil du Commissariat aux Comptes en 2016, en application des dispositions de l'article L. 821-9 du Code de commerce, ainsi que d'un contrôle qualité diligenté par l'Ordre des Experts-Comptables en 2017.*

# 3. ACTIVITES

## 3.1 CHIFFRE D’AFFAIRES

Les membres de CROWE GLOBAL ont réalisé en 2019 un chiffre d'affaires de 4,4 milliards USD (dont près de 1,5 milliard USD relatif à l'audit) et ceux de CROWE FRANCE, un chiffre d'affaires de 114 millions d'euros (dont 30 millions d'euros relatifs à l'audit).

Le chiffre d'affaires de BECOUZE (exercice clos le 30 septembre 2020) est de 16,6 M€ :

- > L'audit légal totalise 6,1 M€.
- > Les revenus provenant de services autres que la certification des comptes fournis à des entités qui sont auditées par BECOUZE totalisent 0,3 M€.
- > Le chiffre d'affaires facturé au titre des Entités d'Intérêt Public représente 19 % de l'activité commissariat aux comptes.
- > Les revenus provenant des autres services (expertise comptable, conseil...) représentent 10,1 M€.

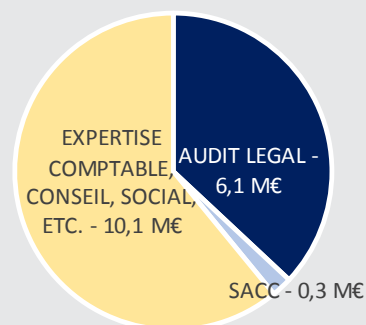
CHIFFRE D’AFFAIRES



GLOBAL

4,4 MILLIARDS USD

CHIFFRE D’AFFAIRES  
BECOUCHE  
16,6 MILLIONS €UROS



## 3.2 INFORMATIONS FINANCIERES ET PERTINENTES SUR LES ACTIVITÉS DE BECOUCHE

Le niveau de rentabilité de notre structure est un élément déterminant de son indépendance. La dispersion des honoraires par client fait l'objet d'un examen spécifique permanent afin de s'assurer chaque année du respect de cette indépendance au niveau économique.

## 3.3 LISTE DES CLIENTS ENTITES D’INTERET PUBLIC (EIP)

pour lesquels BECOUCHE a effectué un contrôle légal des comptes au cours de l'exercice écoulé

. CRCA MUTUEL DE LA TOURAINE ET DU POITOU	. MUTUELLE KEOLIS RENNES
. DBV TECHNOLOGIES	. RESSOURCES MUTUELLES ASSISTANCE
. GENSIGHT BIOLOGICS	. MEDINCELL
. HARMONIE MUTUELLE	. PASSAT
. SMEBA	. MUTUELLE OUEST FRANCE

# 4

## UNE ORGANISATION FORTE ET GARANTE DE SES MEMBRES

### 4.1 L'EQUIPE

Au plan international, CROWE GLOBAL compte plus de 30 000 collaborateurs. L'effectif du réseau en France s'élève à plus de 1 000 professionnels.

Notre équipe est composée de **133 professionnels** répartis comme suit :

- > Associés..... 15
- > Managers..... 12  
*dont 8 Experts-Comptables diplômés et 1 Expert-Comptable stagiaire*
- > Chefs de mission..... 12  
*dont 3 Expert-Comptables diplômés et 5 mémorialistes*
- > Responsables de dossiers .....25  
*dont 3 Expert-Comptables mémorialistes et 5 Experts-Comptables stagiaires*
- > Collaborateurs .....54  
*dont 7 Expert-Comptables stagiaires*
- > Interne administratif..... 15

La qualité de nos missions exige une grande attention portée aux ressources humaines de l'entreprise. Ainsi, des efforts constants sont réalisés sur la formation (voir § 4.3) et sur l'évolution personnelle de chacun.

L'entreprise souhaite maintenir une approche pluridisciplinaire afin de permettre à chacun de disposer d'une vision globale des enjeux techniques et stratégiques de nos clients.

BECOUCHE développe depuis de nombreuses années une approche d'audit basée sur l'utilisation **d'outils informatiques spécifiques** (de type ACL ou POWER BI). Nous disposons d'une équipe dédiée à **l'audit des systèmes d'information et à l'établissement des comptes consolidés en normes françaises ou IFRS**. Enfin, nous disposons d'une forte expérience dans le domaine de **l'évaluation**, permettant la revue d'instruments financiers complexes, de management package, d'impairment tests, de PPA.

### 4.2 LES ASSOCIES

Au 1<sup>er</sup> décembre 2020, BECOUCHE compte 15 associés, tous ayant le statut social de travailleur non salarié.

La rémunération des associés est déterminée de façon fixe chaque année. Il n'existe pas de critères de performance associés à la rémunération.

La société BECOUCHE (2 associés inspecteurs) est accréditée sous le numéro 3-1117 pour réaliser les missions d'attestation de présence et d'avis motivé sur la sincérité des informations RSE dans le rapport de gestion (portée disponible sur [www.cofrac.fr](http://www.cofrac.fr)).



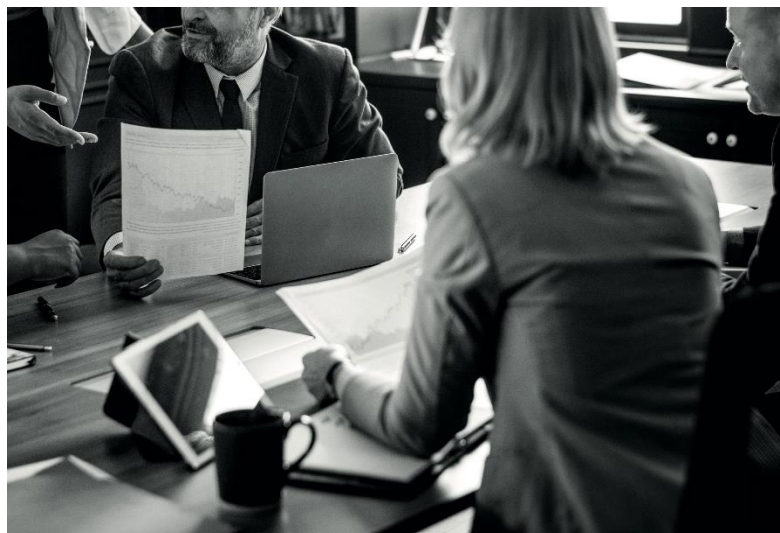
LES EFFECTIFS



GLOBAL  
30 000

FRANCE  
1 000

Becouze  
133



### 4.3 LA FORMATION CONTINUE

BECOUBE établit annuellement son plan de formation. Les formations sont ouvertes à l'ensemble des associés, aux collaborateurs et au personnel administratif. L'associée en charge des Ressources Humaines et notre Directrice RH s'assurent que les actions, en matière de formation, sont conformes tant vis-à-vis des obligations réglementaires que de la politique qualité de BECOUBE. BECOUBE a consacré sur son exercice 2019 / 2020 plus de 8 000 heures à la formation.

#### LES FORMATIONS SONT OUVERTES A TOUS.

Associés, collaborateurs et personnel administratif.

- > Ces formations sont principalement suivies auprès d'organismes reconnus dans nos professions (CNCC, CEECCARA, EFE, Francis Lefebvre...). Certaines d'entre elles sont effectuées au travers de notre association technique ATH et de notre réseau CROWE GLOBAL.
- > Un suivi des formations est réalisé et déclaré auprès de la CNCC chaque année avant le 31 mars pour l'année civile écoulée.
- > Le suivi de formation de chaque collaborateur est effectué sur une base pluriannuelle, qui sert de base d'échange lors des demandes annuelles de formation ou lors des entretiens professionnels annuels.



Pour assurer la cohésion des équipes et des savoirs, des formations techniques sont réalisées au sein de BECOUBE pour l'ensemble des collaborateurs.

- > Formations **thématiques et réunions métiers** (1 à 2 h) pour répondre aux besoins de formation tout au long de l'année.
- > Séminaires destinés aux **nouveaux salariés** (3 journées),
- > Séminaires destinés aux **évolutions hiérarchiques, au comportement et au management** (collaborateurs confirmés, responsables de dossiers, chefs de mission et managers).

Nous confirmons que la politique de formation continue exposée ci-avant permet de contrôler le respect des dispositions des articles L. 822-4 et R. 822-22 du Code de commerce.

Le Cabinet est représenté au sein de différents groupes de place afin de maintenir un haut niveau de compétence pour répondre aux besoins de nos clients.

Nous participons à différents **groupes de travail** au sein de la **Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes et de l'Ordre des Experts-Comptables** (notamment commissions Evaluation, Banque, OPC, etc.), ou de l'**ANC** (groupe de travail constitué sur la réforme de la formation professionnelle et de l'apprentissage).

Nous sommes également membres de la **Société Française des Evalueurs (SFEV)**, de la **Compagnie des Conseils et Experts Financiers (CCFEF)** et des **Associations des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion (DFCG)** et des **Directeurs de Ressources Humaines (ANDRH)**

Rapport de transparence édité le 23 décembre 2020,  
sous la direction de Loïc de SAINT GEORGE, Président de BECOUZE.

A handwritten signature in dark ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Becouze

BECOUZE est un membre indépendant de CROWE GLOBAL. Chaque membre est une entité commerciale indépendante. BECOUZE et ses filiales ne sont pas responsables pour toute action ou omission de CROWE GLOBAL ou d'un autre membre du réseau.